

## Persönliche Daten

Name **Dipl.-Ing. Michael Schiffer, MBA**  
Anschrift Kirchfeldstrasse 27, 53225 Bonn  
Geburtsdatum/Ort 14.04.1972 in Letmathe  
Email Michael@M-Schiffer.de  
Mobil +49 172 25 6 42 48  
Familienstand ledig

## Höchster Schulabschluss

06.1988 - 06.1991 Gymnasium, Abschluss: **Abitur**, Note: 3,2

## Berufsausbildung

10.1992 - 01.1995 **Kfz. Mechaniker** bei Bonner Autohaus GmbH, Vertragswerkstatt der Daimler-Benz AG

## Studium

03.1995 - 05.1998 **Maschinenbau**, Studienrichtung: Konstruktionstechnik  
Rheinischen FH/Köln  
Abschluss: **Dipl.-Ing.** (FH), Note: 1,3  
Diplomarbeit: Konstruktion, Berechnung und Realisierung eines Versuchsstandes, zur Bestimmung der Energieaufnahme und des Beschleunigungsverlaufes bei der Kopfstützenprüfung nach ECE-R17.

09.2001 - 11.2003 **Master of Business Administration**, Studienrichtung: MBA **International Management**  
UEL ELBS/London (UK)  
Abschluss: **MBA**, Note: 63  
Abschlussarbeit: Successful Implementation of Kaizen.

## Beruflicher Werdegang

02.1997 – 06.2010 **Johnson Controls**, Branche: Automobilindustriezulieferer  
Bereich: Systeme, Module und Komponenten des Fahrzeuginnenraumes.

02.1997 - 02.1998 **Prüfmittelverantwortlicher** / Werkstudent im Bereich Versuch  
Aufgaben:  
Betreuung des QM Systems VDA6.1, QS9000, Konstruktion Testvorrichtungen, Versuchsdurchführung und Auswertungen.

02.1998 - 04.2000 **Test-Engineer**  
Funktionsbereich: Konstruktion  
Aufgaben:  
Aufbau eines neuen Bereiches „Versuch Interieur“ inkl. Konstruktion und Anschaffung von Prüfmaschinen.  
Erstellung von Testplänen für verschiedene europäische Fahrzeug-Innenraum-Projekte, Budgetplanung für diese Projekte und diesen Bereich, Betreuung von Versuchen wie z.B. Schwingungsuntersuchungen, Lebensdauertests und gesetzlich Homologations-Versuche.

04.2000 - 05.2001 **Projekt Engineer Electronics**  
Funktionsbereich: Konstruktion  
Aufgaben:  
Koordination der elektrischen-, elektronischen- und Softwareumfänge während der Sitzentwicklung inkl. Freigaben, Änderungsmanagement, Erprobungen und Serienanlaufbetreuung.

05.2001 - 08.2003 **Black Belt / Program Management Office**  
Funktionsbereich: Ressortübergreifende Funktionen / Unternehmensleitung  
Positionsebene: Projekt-Manager  
Aufgaben:  
Implementierung von Management-Informationssystemen, Vorbereitung und Durchführung von Projektmanagement-Trainings, Optimierung des Änderungsprozesses und Optimierung der Entwicklungs-Ressourcenplanung.

- 09.2003 - 08.2005     **Technischer Leiter & Launch-Management** / Prozesswerk in Frankreich  
 Funktionsbereich: Produktion  
 Positionsebene: Abteilungsleiter  
 Aufgaben:  
 Führung und Umstrukturierung der Bereiche Launch Management, Arbeitvorbereitung, Prozessoptimierung und Instandhaltung mit ca. 50 Mitarbeitern, mit dem Ziel der kurzfristigen und dauerhaften Reduzierung des Ausschusses und Steigerung der Effizienz.
- 08.2005 - 12.2005     **Leiter Taskforce Ausschuss und Effizienz** / Prozesswerk in UK  
 Funktionsbereich: Produktion  
 Positionsebene: Program - Manager  
 Aufgaben:  
 Führung eines interdisziplinären europäischen Teams, mit dem Ziel der kurzfristigen Reduzierung des Ausschusses und Steigerung der Effizienz bis zur Schließung des Werkes.
- 01.2006 - 11.2007     **Bereichsleiter** / Prozesswerk mit Montage in Deutschland  
 Funktionsbereich: Produktion  
 Positionsebene: Bereichsleiter  
 Aufgaben:  
 Führung eines Produktionsbereiches mit ca. 80 Mitarbeitern ca. 12 Mil€ Jahresumsatz, inkl. Fertigungstechnik, Qualitätssicherung, Produktionsplanung und Outbound-Logistik mit dem Ziel der Verbesserung der Wirtschaftlichkeit des Bereiches durch Ablauf-, Prozess-, Organisations-, und Materialoptimierung.
- 09.2006 - 11.2007     **Leiter Technik und Produktion** / Prozesswerk mit Montage in Spanien  
 Funktionsbereich: Produktion  
 Positionsebene: Bereichsleiter  
 Aufgaben:  
 Krisenmanagement  
 Interim **Produktionsleitung** in einem 300 MA Werk zur Montage von Sonnenblenden sowie der Spritzgussfertigung aller Komponenten in Madrid.
- 12.2007 – 06.2009     **Program Manager Hyundai/Kia** / Produktion in SK, Kunde in CZ  
 Funktionsbereich: Ressortübergreifende Funktionen  
 Positionsebene: Program - Manager  
 Aufgaben:  
 Führung eines interdisziplinären, europäischen Teams, überwiegen in der Slowakei, mit dem Ziel eines erfolgreichen Serienanlaufes unter Berücksichtigung von Profit, Qualität und Kundenzufriedenheit.
- 07.2009 – 06.2010     **Program Manager Transfer Insolvente Lieferanten**  
 Funktionsbereich: Ressortübergreifende Funktionen  
 Positionsebene: Program - Manager  
 Aufgaben:  
 Führung eines interdisziplinären, europäischen Teams zur Übernahme und Verlagerung von Umfängen aus Insolvenzen von verschiedene Lieferanten.
- 01.2010- z.Z            **Freiberuflicher Berater - The Implementers**  
 Ziel: Verbesserung Ihrer Wirtschaftlichkeit!  
 Wir nutzen für Sie die besten Management Methoden und Verfahren wie:  
 Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP), SixSigma, Kaizen, 5S, Lean, Wertschöpfungsanalyse (VA/VE), - TPM-Total Productive Maintenance, Line Balancing Ist-Kostenermittlung, Break Even Point (BEP), Investitionsberechnung (ROI), Make or Buy Analysen, Nachkalkulation, Liquiditätsplanung, Liquiditätsoptimierung (Working Capital), Zahlungs- und Forderungsmanagement

## Sprachkenntnisse

Englisch (Sehr gut), Französisch (Basiskenntnisse) , Spanisch (Basiskenntnisse)

## IT-Kenntnisse

PDM-Systeme	Sherpa (Basiskenntnisse), Matrix One (Basiskenntnisse)
Betriebssysteme	Windows NT (gut), Windows 2000 & XP (gut), Linux (Basiskenntnisse)
Office	MS Excel (sehr gut), MS Word (sehr gut), MS Powerpoint (gut), MS Word (gut)
CAD-Kenntnisse	AutoCAD 3D (gut), CATIA V5 (Basiskenntnisse)
Project-Management	MS Project (gut), DotProject (Basiskenntnisse), eGroup (gut), eRoom (gut)
Datenbankkenntnisse	Access (Basiskenntnisse), Lotus 1-2-3 (Basiskenntnisse)
Programmiersprachen	Pascal (Basiskenntnisse), C (Basiskenntnisse), Visual Basic (gut), VB-NET (gut)

## Weiterbildung

10.1995 - 04.1996	DGQ in Bonn, <b>DGQ-AUDITOR</b> , Qualitätstechnik II, DGQ- Qualitätsmanager
09.1996 - 03.1997	REFA-Verband in Köln, <b>REFA-Grundschein</b> , Abschluss: REFA-Sachbearbeiter
08.1998 - 09.1998	Johnson Controls in USA, Training in Testmethoden und Verfahren
01.2001 - 04.2001	<b>SixSigma Zertifizierter Black Belt</b> nach 4 wöchigen Training mit und Abschlussprojekt
07.2003 - 11.2002	Program & Launch Management University, gemäß PMI & PLUS <b>Zertifizierter Program Manager</b> nach 4 wöchigen Training mit und Abschlussprüfung
03.2010 - 07.2010	<b>Zertifizierter KMU-Fachberater Sanierung®</b> nach 10 Tagen Schulung, plus 1 Tag KMU-Akademie e.V.

## Sonstiges

Hobbies: Wassersport, Fahrradfahren, Fitness, Laufen, Motoren und Kochen.  
Führerscheine: Klasse II+III, Staplerschein, Motorboot-Führerschein A Binnen u. Küste, UKW Sprechfunkzeugniss  
Mitgliedschaft: DGQ, GUS, VDI, Die KMU Berater und PMI.