

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Zeitgerechte Abarbeitung von Projektmeilensteinen**

Projekt Nummer:	#PN00002	Projekt Abschluss:	2003
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	12 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	3 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	3.148.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Die einzelnen Projektmeilensteine werden nicht vollständig und/oder zeitgerecht erledigt. Für das Management besteht keine Übersicht über den Handlungsbedarf in Bezug auf die Abarbeitung eines Projektes

Lösung:

- 1) Erstellen eines generischen Zeitplanes pro Projekttyp
- 2) Zentrale Erfassung der Abarbeitung der Meilensteine
- 3) Vergleich der Abarbeitung gegen den generischen Zeitplan
- 4) Gewichtung der Abweichung
- 5) Einleitung von Korrekturmaßnahmen durch die Geschäftsleitung

Erfolg:

- Gezielte Unterstützung von kritischen Projekten
- Reduzierte Anlaufkosten
- Reduzierte Werkzeugänderungskosten
- Erhöhte Kundenzufriedenheit

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*