

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Redadair Taskforce**

| | | | |
|-----------------|------------------|-----------------------|----------------|
| Projekt Nummer: | #PN00007 | Projekt Abschluss: | 2005 |
| Projekt Leiter: | Michael Schiffer | Projekt Dauer: | 4 Monate |
| Methode: | Turn around | Tätigkeitsanteil: | 5 Tage / Woche |
| Kunde: | Extern | Jährliche Einsparung: | 1.300.000 € |
| | | Einmalige Einsparung: | - € |

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Produktionswerk in England zur Fertigung von Dachhimmeln und Dachsystemen. Wertschöpfung vom Herstellen des PU-Schaumes bis zur Montage und Sequenzierung der Dachsysteme. 13Mil€ Jahresumsatz

Problemstellung: Das Werk ist außer Kontrolle geraten. Die Kundenlieferungen sind nicht sichergestellt. Die Qualität der Produkte wird vom Kunden (Jaguar, Bentley, Land Rover, Honda, Toyota und Rover) beanstandet. Der hohe Ausschussanteil verursacht hohe Verluste.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:
- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter

Erfolg: - Sicherstellung aller Kundenlieferungen
- Reduzierung des Ausschusses um 10% vom Umsatz
- Verbesserung der Qualität beim Kunden
- Bei reduziertem Personalbedarf

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*