Referenzprojekt der Projektleiter

Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Verbesserung eines Produktionswerkes für Sonnenblenden**

Projekt Nummer:	#PN00008	Projekt Abschluss:	2007
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	14 Monate
Methode:	Turn around	Tätigkeitsanteil:	4 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	1.500.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde: Produktionswerk bei Madrid zur Fertigung von Sonnenblenden mit ca 300MA. Wertschöpfung vom Herstellen der Spritzgussteile bis zur Montage und Prüfung der Sonnenblenden.

Problemstellung: Das Werk ist außer Kontrolle geraten. Die Kundenlieferungen sind nicht sichergestellt. Die Qualität der Produkte wird vom Kunden (Toyota, Renault und PSA) beanstandet. Der hohe Ausschussanteil verursacht hohe Verluste.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:
- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter

Erfolg:
- Sicherstellung aller Kundenlieferungen
- Reduzierung des Ausschusses um 8% vom Umsatz
- Verbesserung der Qualität beim Kunden
- Bei reduziertem Personalbedarf

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*