

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Verbesserung einer Produktionsline nach der Verlagerung**

Projekt Nummer:	#PN00009	Projekt Abschluss:	2006
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	3 Monate
Methode:	Kaizen	Tätigkeitsanteil:	2 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	150.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde: Produktionswerk zur Fertigung von Fahrzeuginnenraumteilen aus Naturfasern.

Problemstellung: Nach der Verlagerung sind die Kundenanforderungen gestiegen, dadurch mussten der Prozess und die Montage neu organisiert werden.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:

- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter
- Kaizen Workshops

Erfolg:

- Reduzierung der Fertigungsminuten pro Teil um 35%
- Verbesserung der Qualität
- Verbesserung der Arbeitssicherheit
- Verbesserung der Materialausnutzung
- Reduzierung der Lagerbestände

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*