Referenzprojekt der Projektleiter

Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Optimierung zweier Serienanläufen**

Projekt Nummer:	#PN00012	Projekt Abschluss:	2004
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	6 Monate
Methode:	Turn around	Tätigkeitsanteil:	5 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	- €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde: Produktionswerk zur Fertigung von Fahrzeuginnenraumteilen aus PU-Schaum und Glasfasern sowie die Kaschierung und Montage. In diesem Werk sind gleichzeitig 2 Serien mit ca. je 350.000 Fahrzeugen pro Jahr mit einer neuen Technologien auf neuen nicht ausgereiften Anlagen angelaufen.

Problemstellung: Hoher Personalbedarf durch Nacharbeit, hohe Ausschussraten, lange Rüstzeiten, niedrige Ausbringung und daraus resultierend schlechte Teilequalität beim Kunden.

Lösung:
- Einführung von Maßsystemen für Effizienz und Ausschuss
- Auswertung diese Daten innerhalb von 24 Stunden
- Definition von geeigneten Maßnahmen / Projekten wie Lean, SixSigma
- Umsetzung und Verfolgung dieser Projekte

Erfolg: Erreichung der ursprünglich geplanten Effizienz und Ausschussziele

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*