

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Optimierung der Erstellung von Programmstatusübersichten**

Projekt Nummer:	#PN00001	Projekt Abschluss:	2002
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	12 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	1 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	80.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Jedes Projekt berichtet den Status in einem ähnlichen Format (PMI Book) jedoch fehlt eine zuverlässige Zusammenfassung über alle Projekte

Lösung:

- 1) Analyse der historischen Daten
- 2) Bestimmung der Einflussgrößen
- 3) Entwicklung eines neuen Berichtswesens
- 4) Automatisierung der Abläufe

Erfolg:

- Validierter Projektstatus für alle Projekte im Folgemonat
- Reduzierter Aufwand für Projektleiter
- Automatische Auswertung für die Zentralabteilung
- Sammlung genauer Daten zu den Projektverläufen

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Zeitgerechte Abarbeitung von Projektmeilensteinen**

Projekt Nummer:	#PN00002	Projekt Abschluss:	2003
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	12 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	3 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	3.148.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Die einzelnen Projektmeilensteine werden nicht vollständig und/oder zeitgerecht erledigt. Für das Management besteht keine Übersicht über den Handlungsbedarf in Bezug auf die Abarbeitung eines Projektes

Lösung:

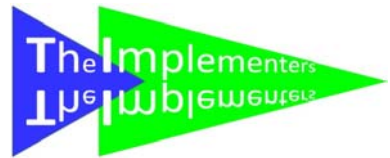
- 1) Erstellen eines generischen Zeitplanes pro Projekttyp
- 2) Zentrale Erfassung der Abarbeitung der Meilensteine
- 3) Vergleich der Abarbeitung gegen den generischen Zeitplan
- 4) Gewichtung der Abweichung
- 5) Einleitung von Korrekturmaßnahmen durch die Geschäftsleitung

Erfolg:

- Gezielte Unterstützung von kritischen Projekten
- Reduzierte Anlaufkosten
- Reduzierte Werkzeugänderungskosten
- Erhöhte Kundenzufriedenheit

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Personalbedarfsvorschau**

Projekt Nummer:	#PN00003	Projekt Abschluss:	2003
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	7 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	2 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	125.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Die Entwicklungsabteilung muss Tätigkeiten im Projekt von anderen Funktionen mitübernehmen, dadurch entstehen erhöhte Aufwendungen in der Entwicklung und Blindleistung sowie zusätzliche Projektrisiken

Lösung:

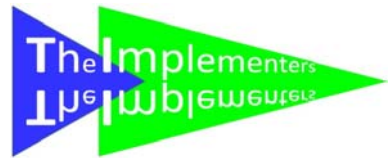
- 1) Analyse der aktuellen Projekte und deren Besetzung
- 2) Erstellung eines 3D Modelles zur Personalplanung
- 3) Entsprechender Tausch von Ressourcen und Neueinstellungen

Erfolg:

- Es ist nun bekannt, wie ein optimales Projektteam über die Laufzeit zusammengesetzt ist
- Die Projekte laufen so effizienter ab

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Einführung eines Balance Score Card Systems**

Projekt Nummer:	#PN00004	Projekt Abschluss:	2003
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	6 Monate
Methode:	Just do it	Tätigkeitsanteil:	1 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	10.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

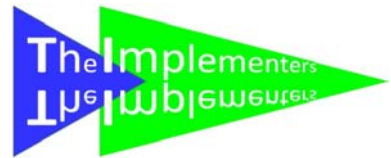
Problemstellung: Die Zielvorgabe für die Projektleiter ist nicht einheitlich, nicht in Übereinstimmung mit den Projekt- und Firmenzielen. Die Bewertung der Projektleiter ist subjektiv und aufwendig, ein Vergleich über alle Projekte ist nicht möglich.

Lösung: Ermittlung der Ziele für Projektleiter in Übereinstimmung mit den Firmen- und Projektzielen.
Implementierung einer Balance Score Card. Implementierung der zentralen Auswertung.

Erfolg: Einheitliche Zielvorgabe mit objektiver Bewertung für alle Projektleiter und ein reduzierter Aufwand.

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Verbesserung des Kundenmanagements durch besseres Änderungsmanagement.**

Projekt Nummer:	#PN00005	Projekt Abschluss:	2002
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	12 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	3 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	4.499.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Änderungsanfragen vom Kunden und auch interne werden zu langsam abgearbeitet, es werden nicht alle Kosten und Einflüsse berücksichtigt, dadurch werden Angebote verspätet oder fehlerhaft abgegeben.

Lösung:

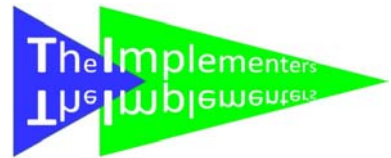
- 1) Erfassen aller Einflussgrößen in verschiedenen Projekten
- 2) Bestimmung der relevanten Einflussgrößen
- 3) Bestätigung der besten Lösungsansätze
- 4) Beschreibung des idealen Ablaufes
- 5) Implementierung mit entsprechender EDV Unterstützung

Erfolg:

- Vereinfachter und standardisierter Prozess zum Änderungsmanagement
- Signifikant verkürzte Zeit von Anfrage bis zum Angebot
- Reduzierung der Fehlerrate

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Optimierung der Projektfortschrittskontrolle**

Projekt Nummer:	#PN00006	Projekt Abschluss:	2001
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	6 Monate
Methode:	SixSigma	Tätigkeitsanteil:	3 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	4.678.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Die Zentralabteilung für Projekt-Management eines internationalen Automobilzulieferers, mit ca. 150 aktiven Entwicklungsprojekten.

Problemstellung: Regelmäßige Projektfortschrittskontrollen finden nicht statt, werden nicht strukturiert abgehalten und teilweise sind die wichtigen Teilnehmer nicht anwesend

Lösung:

- 1) Erfassen aller Einflussgrößen in verschiedenen Kundeneinheiten
- 2) Bestimmung der relevanten Einflussgrößen
- 3) Bestätigung der besten Lösungsansätze
- 4) Beschreibung des idealen Ablaufes
- 5) Implementierung mit einer entsprechenden Überwachung

Erfolg:

- Regelmäßige Projektfortschrittskontrollen finden statt
- Klar strukturiertes Vorgehen
- Verbesserte Teilnahme wichtiger Entscheider

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Redadair Taskforce**

Projekt Nummer:	#PN00007	Projekt Abschluss:	2005
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	4 Monate
Methode:	Turn around	Tätigkeitsanteil:	5 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	1.300.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Produktionswerk in England zur Fertigung von Dachhimmeln und Dachsystemen. Wertschöpfung vom Herstellen des PU-Schaumes bis zur Montage und Sequenzierung der Dachsysteme. 13Mil€ Jahresumsatz

Problemstellung: Das Werk ist außer Kontrolle geraten. Die Kundenlieferungen sind nicht sichergestellt. Die Qualität der Produkte wird vom Kunden (Jaguar, Bentley, Land Rover, Honda, Toyota und Rover) beanstandet. Der hohe Ausschussanteil verursacht hohe Verluste.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:
- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter

Erfolg: - Sicherstellung aller Kundenlieferungen
- Reduzierung des Ausschusses um 10% vom Umsatz
- Verbesserung der Qualität beim Kunden
- Bei reduziertem Personalbedarf

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Verbesserung eines Produktionswerkes für Sonnenblenden**

Projekt Nummer:	#PN00008	Projekt Abschluss:	2007
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	14 Monate
Methode:	Turn around	Tätigkeitsanteil:	4 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	1.500.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Produktionswerk bei Madrid zur Fertigung von Sonnenblenden mit ca 300MA.
Wertschöpfung vom Herstellen der Spritzgussteile bis zur Montage und Prüfung der Sonnenblenden.

Problemstellung: Das Werk ist außer Kontrolle geraten. Die Kundenlieferungen sind nicht sichergestellt.
Die Qualität der Produkte wird vom Kunden (Toyota, Renault und PSA) beanstandet. Der hohe Ausschussanteil verursacht hohe Verluste.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:
- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter

Erfolg: - Sicherstellung aller Kundenlieferungen
- Reduzierung des Ausschusses um 8% vom Umsatz
- Verbesserung der Qualität beim Kunden
- Bei reduziertem Personalbedarf

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Verbesserung einer Produktionsline nach der Verlagerung**

Projekt Nummer:	#PN00009	Projekt Abschluss:	2006
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	3 Monate
Methode:	Kaizen	Tätigkeitsanteil:	2 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	150.000 €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Produktionswerk zur Fertigung von Fahrzeuginnenraumteilen aus Naturfasern.

Problemstellung: Nach der Verlagerung sind die Kundenanforderungen gestiegen, dadurch mussten der Prozess und die Montage neu organisiert werden.

Lösung: Aktives Krisenmanagement mit:

- regelmäßigen Produktion-Meetings
- Messung der Produktion (Ausschuss und Ausbringung)
- Gezielte Ursachenbekämpfung
- Motivation der Mitarbeiter
- Kaizen Workshops

Erfolg:

- Reduzierung der Fertigungsminuten pro Teil um 35%
- Verbesserung der Qualität
- Verbesserung der Arbeitssicherheit
- Verbesserung der Materialausnutzung
- Reduzierung der Lagerbestände

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Entwicklungsprojekt (Lokalisierung) Türverkleidungen**

Projekt Nummer:	#PN00010	Projekt Abschluss:	2009
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	18 Monate
Methode:	Program Management	Tätigkeitsanteil:	5 Tage / Woche
Kunde:	Intern	Jährliche Einsparung:	- €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Projekt in der Automobilindustrie mit einem koreanischem Kunden und der Produktion in verschiedenen Osteuropäischen Staaten, mit 75Mil€ gesamt Umsatz, 15Mil€ Investitionen und einem Entwicklungsbudget von 5Mil€

Problemstellung: Herausforderungen, späte Auftragsvergabe des Kunden (der ursprüngliche Lieferant hat das Projekt in der Entwicklung zurückgegeben). Anpassung und Entwicklung der Fertigungsprozesse war aufgrund unterschiedlicher Technologien erforderlich.

Lösung: Führung eines interdisziplinären, europäischen Teams, überwiegend in Osteuropa, mit dem Ziel eines erfolgreichen Serienanlaufes unter Berücksichtigung von Profit, Qualität und Kundenzufriedenheit. Nutzung von Wertanalysen und neuen Prozessen zur Kostenoptimierung.

Erfolg: Das Projekt hat die ambitionierte Finanzplanung übertroffen, ist zeitgerecht mit der richtigen Qualität und einem zufriedenen Kunden abgeschlossen worden.

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Existenzgründung einer Honorarärztin für Anästhesie**

Projekt Nummer:	#PN00011	Projekt Abschluss:	2010
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	4 Monate
Methode:	Gründerberatung	Tätigkeitsanteil:	0,2 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	- €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde: Fachärztin für Anästhesie in einer Klinik

Problemstellung: Die Kundin hatte die Idee sich selbständig zu machen, jedoch waren die finanziellen Aspekte und mögliche Auftragslage unklar.

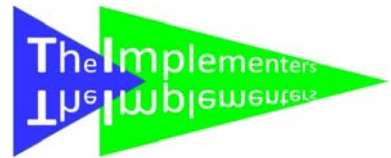
Lösung:

- Analyse des aktuellen und zukünftigen Finanzbedarfes
- Markt Analyse
- Erstellen einen Businessplanes
- Überprüfen von Fördermitteln
- Unterstützung bei Behörden (Finanzamt, Arbeitslosenamt...)

Erfolg: Die Kundin hat schon in den ersten 3 Monaten alle Ziele wie Einkommen, Unabhängigkeit und Arbeitszeiten erreicht.

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Referenzprojekt der Projektleiter



Anonym

Projekttitel: **Stabilisierung und Optimierung zweier Serienanläufen**

Projekt Nummer:	#PN00012	Projekt Abschluss:	2004
Projekt Leiter:	Michael Schiffer	Projekt Dauer:	6 Monate
Methode:	Turn around	Tätigkeitsanteil:	5 Tage / Woche
Kunde:	Extern	Jährliche Einsparung:	- €
		Einmalige Einsparung:	- €

Kunde: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*

Umfeld / Kunde Produktionswerk zur Fertigung von Fahrzeuginnenraumteilen aus PU-Schaum und Glasfasern sowie die Kaschierung und Montage. In diesem Werk sind gleichzeitig 2 Serien mit ca. je 350.000 Fahrzeugen pro Jahr mit einer neuen Technologien auf neuen nicht ausgereiften Anlagen angelaufen.

Problemstellung: Hoher Personalbedarf durch Nacharbeit, hohe Ausschussraten, lange Rüstzeiten, niedrige Ausbringung und daraus resultierend schlechte Teilequalität beim Kunden.

Lösung:

- Einführung von Maßsystemen für Effizienz und Ausschuss
- Auswertung diese Daten innerhalb von 24 Stunden
- Definition von geeigneten Maßnahmen / Projekten wie Lean, SixSigma
- Umsetzung und Verfolgung dieser Projekte

Erfolg: Erreichung der ursprünglich geplanten Effizienz und Ausschussziele

Referenz: *Aus Vertraulichkeitsgründen können wir den Kunden nicht veröffentlichen.*